

«OLTRE L'INVERNO DEMOGRAFICO»: LE NUOVE ISCRIZIONI ALL'ALBO DELLE SOCIETÀ COOPERATIVE (2019-2025)

STUDI & RICERCHE N° 312 - Gennaio 2026

FONDO
SVILUPPO





Un quadro di sintesi

Nel 2025 le nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative sono 1.822, in calo rispetto al 2024 (-5,1%) e in forte diminuzione rispetto al 2019 (-46%). La contrazione riguarda quasi tutte le tipologie, tranne le cooperative di utenti (+12,5%), trainate dalle cooperative di consumo legate alle comunità energetiche rinnovabili. Le cooperative di lavoratori continuano a perdere peso: nel 2025 rappresentano il 47,3% delle nuove iscritte, contro il 63,2% del 2019. Cresce invece la cooperazione sociale (32,4% nel 2025) e aumentano le quote sia delle cooperative di utenti (4,9%) sia delle "altre cooperative" (11,6%). Nella cooperazione sociale, tuttavia, le nuove iscrizioni scendono a 591 unità, minimo del periodo 2019-2025. Le cooperative sociali miste (A e B) aumentano il loro peso fino al 42,5%, mentre le sociali di tipo A e quelle di tipo B mostrano un arretramento rispetto al 2019, pur con segnali di recupero per le B negli ultimi anni. Territorialmente, il Mezzogiorno consolida la propria centralità: Sud e Isole raccolgono il 57,2% delle nuove iscritte (+7 punti rispetto al 2019). Il Centro arretra, mentre Nord-Ovest e Nord-Est mostrano variazioni contenute. A livello regionale, Campania e Sicilia guidano la classifica, seguite dal Lazio. Nel confronto 2025-2024, dieci regioni crescono, due restano stabili e otto diminuiscono. Nelle città metropolitane la quota di nuove iscritte scende al minimo del periodo (36,8%), con un calo del 51% rispetto al 2019. Il quadro complessivo mostra un sistema cooperativo in trasformazione: meno centrato sulle cooperative di lavoratori e più orientato verso forme emergenti (cooperative di utenti in ambito energetico, cooperative a mutualità mista). Il Mezzogiorno si conferma motore della nuova cooperazione, mentre le città metropolitane perdono peso a favore delle province. Il settore appare dunque in una fase di riassetramento strutturale, con dinamiche territoriali e tipologiche molto differenziate, in un contesto segnato da forte incertezza economica, dal perdurare delle crisi geopolitiche e da una pubblicistica ancora in parte ostile alla cooperazione. A ciò si aggiungono la scarsa conoscenza dello strumento cooperativo tra i giovani - peraltro sempre meno numerosi -, gli effetti prolungati delle misure di contrasto alla cooperazione spuria (dalle iniziative legislative contro la falsa cooperazione all'abolizione della norma sull'amministratore unico) e lo spiazzamento competitivo esercitato da altre forme societarie, in particolare le s.r.l. semplificate e le società benefit non cooperative.

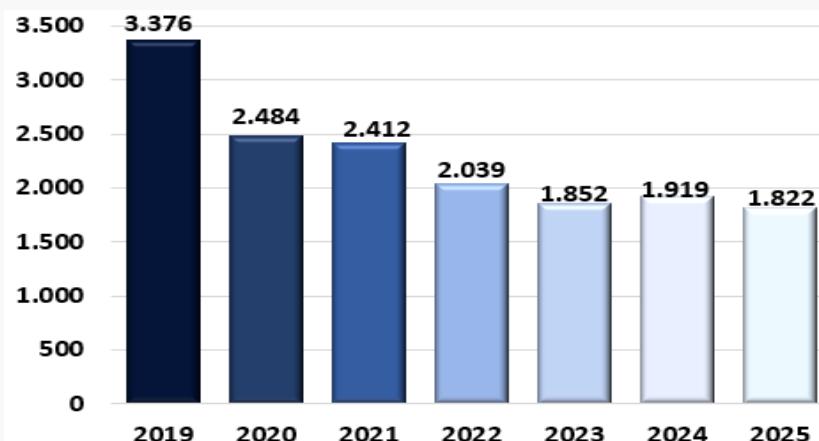
Le nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative nel periodo 2019-2025 e le nuove iscritte nel 2025 per tipologia cooperativa

Nel 2025 le nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative, gestito dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT), sono state 1.822. Negli anni precedenti se ne contavano 1.919 nel 2024, 1.852 nel 2023, 2.039 nel 2022, 2.412 nel 2021, 2.484 nel 2020 (anno del lockdown per la pandemia da Covid-19) e 3.376 nel 2019. Con riferimento alla tipologia cooperativa, tra le nuove iscritte all'Albo nel 2025, 861 sono *cooperative di lavoratori*, 591 sono *cooperative sociali*, 90 sono *cooperative di utenti*, 68 sono *cooperative dei produttori del settore primario* e 212 fanno riferimento ad altre tipologie (in prevalenza alla categoria *altre cooperative*).*

LE NUOVE ISCRIZIONI DI COOPERATIVE ALL'ALBO

(2019-2025) -valori assoluti-

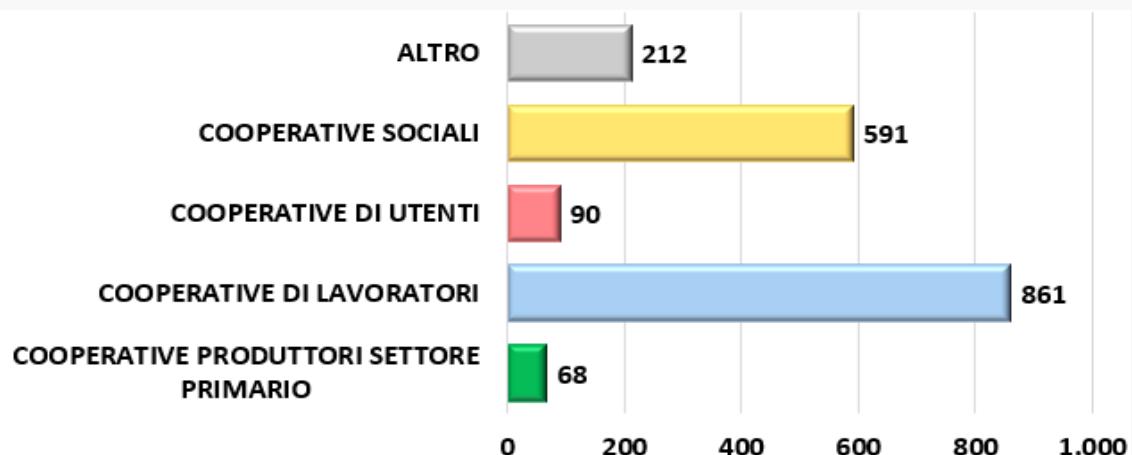
(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



LE NUOVE ISCRIZIONI DI COOPERATIVE ALL'ALBO

NEL 2025 -TIPOLOGIA COOPERATIVA -valori assoluti-

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



* Per le annualità prese in esame, 2025-2024-2023-2022-2021-2020-2019, le analisi delle nuove iscritte all'Albo delle società cooperative (senza distinzione di appartenenza associativa) fanno riferimento, rispettivamente, all'estrazione dati del 7 gennaio 2026 (per le nuove iscritte nel 2025), all'estrazione dati del 7 gennaio 2025 (per le nuove iscritte nel 2024), all'estrazione dati del 3 gennaio 2024 (per le nuove iscritte del 2023), all'estrazione dati del 4 gennaio 2023 (per le nuove iscritte del 2022), all'estrazione del 10 gennaio 2022 (per le nuove iscritte del 2021), all'estrazione del 4 gennaio 2021 (per le nuove iscritte del 2020) e a quella dell'8 gennaio 2020 (per le nuove iscritte del 2019). La classificazione per tipologia cooperativa fa riferimento allo schema riportato nella nota metodologica del rapporto di ricerca denominato "Struttura e performance delle cooperative italiane anno 2015", pubblicato dall'ISTAT nel 2019.

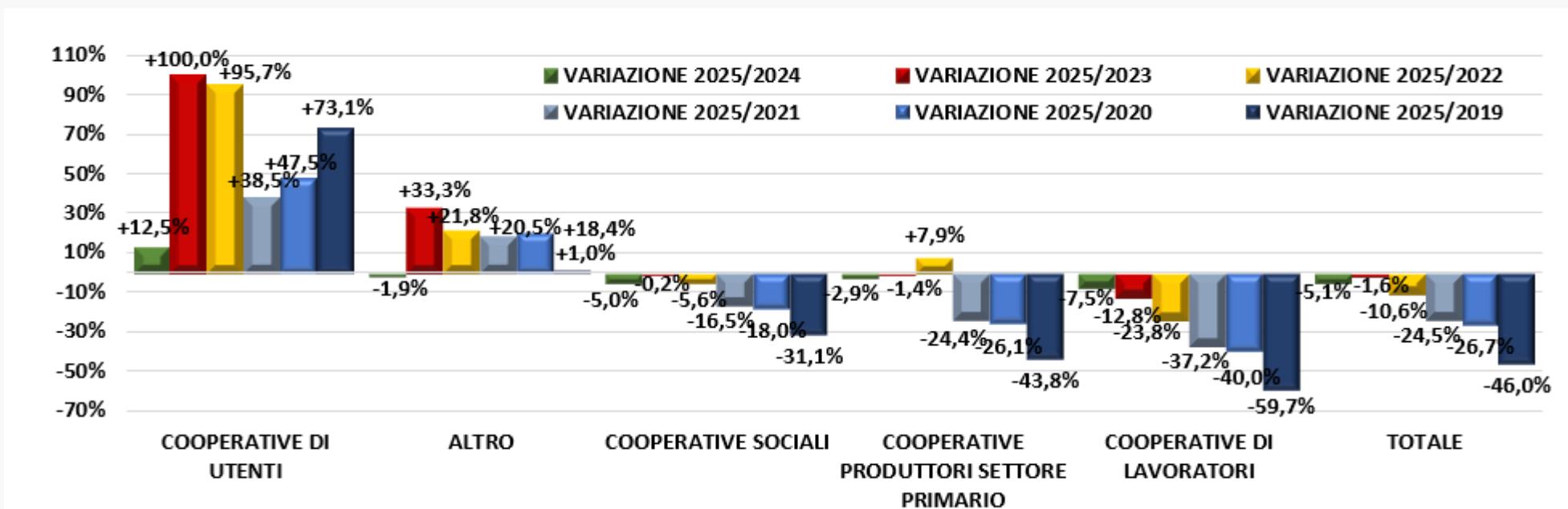
Variazione delle nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative per tipologia cooperativa (2019-2025)

Nel 2025 si registra una diminuzione delle nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative rispetto all'anno precedente, con una variazione pari a -5,1%. Guardando agli anni precedenti, il calo del 2025 risulta pari a -1,6% rispetto al 2023 e -10,6% rispetto al 2022. La contrazione diventa più marcata nel confronto con il 2021 (-24,5%), con il 2020 (-26,7%) e soprattutto con il 2019, anno rispetto al quale la riduzione raggiunge il -46%. Nel complesso, il 2025 mostra un arretramento delle iscrizioni in tutte le tipologie cooperative, ad eccezione delle cooperative di utenti, che registrano invece un incremento del 12,5%.

VARIAZIONE DELLE NUOVE ISCRIZIONI DI COOPERATIVE ALL'ALBO

NEL 2025 RISPETTO AL 2024, AL 2023, AL 2022, AL 2021, AL 2020 E AL 2019 -TIPOLOGIA COOPERATIVA -%

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



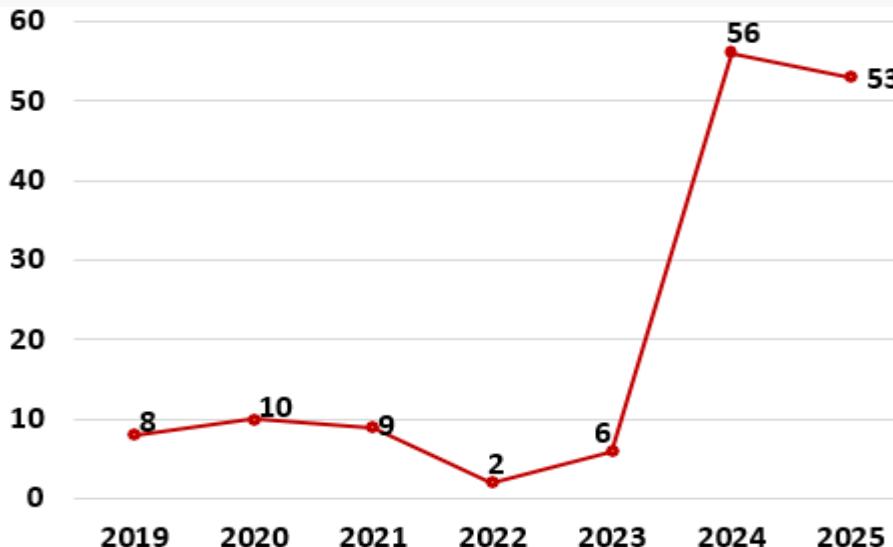
Le nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative nella categoria *cooperative di consumo* e in quella *altre cooperative* (2019-2025)



Nel settore delle *cooperative di utenti* (che comprende le *cooperative di consumo* e le *cooperative edilizie di abitazione*), la categoria delle *cooperative di consumo* - trainata dallo sviluppo delle *Comunità Energetiche Rinnovabili* - conferma anche nel 2025, come già nel 2024, una performance particolarmente brillante rispetto agli anni precedenti. Le nuove iscrizioni erano infatti appena 6 nel 2023 (e mai superiori a 10 all'anno nel periodo 2019-2022), a fronte delle 56 registrate nel 2024 e delle 53 del 2025. All'interno della tipologia "altro", anche la categoria "altre cooperative" mostra nel 2025 un numero di nuove iscrizioni significativo e in linea con il forte incremento osservato nel 2024. Le nuove iscritte erano 145 nel 2023, salite a 203 nel 2024 e stabilizzatesi a 200 nel 2025, grazie anche al contributo delle *Comunità Energetiche Rinnovabili* e delle *cooperative di comunità*.

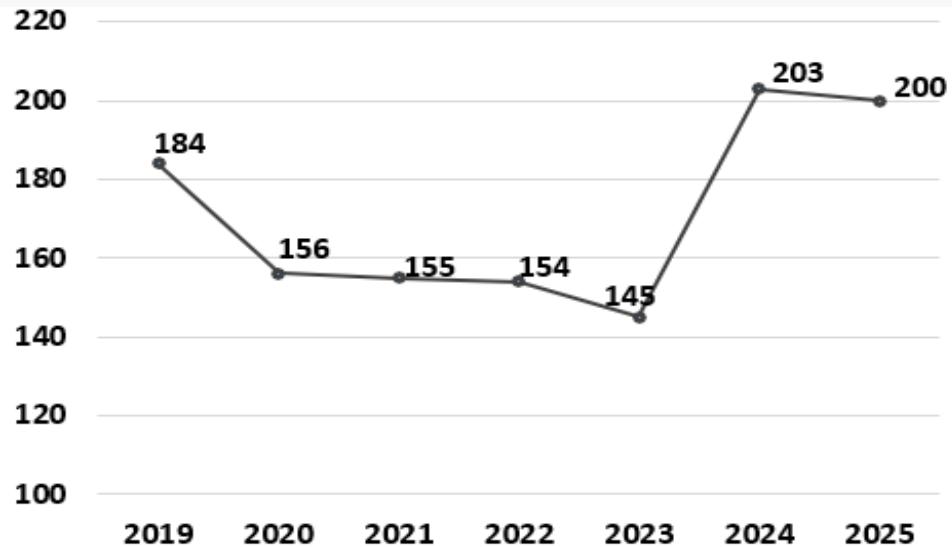
LE COOPERATIVE DELLA CATEGORIA COOPERATIVE CONSUMO DI PRIMA ISCRIZIONE ALL'ALBO (2019-2025) PROFILO DIACRONICO -valori assoluti-

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



LE COOPERATIVE DELLA CATEGORIA ALTRE COOPERATIVE DI PRIMA ISCRIZIONE ALL'ALBO (2019-2025) PROFILO DIACRONICO -valori assoluti-

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)

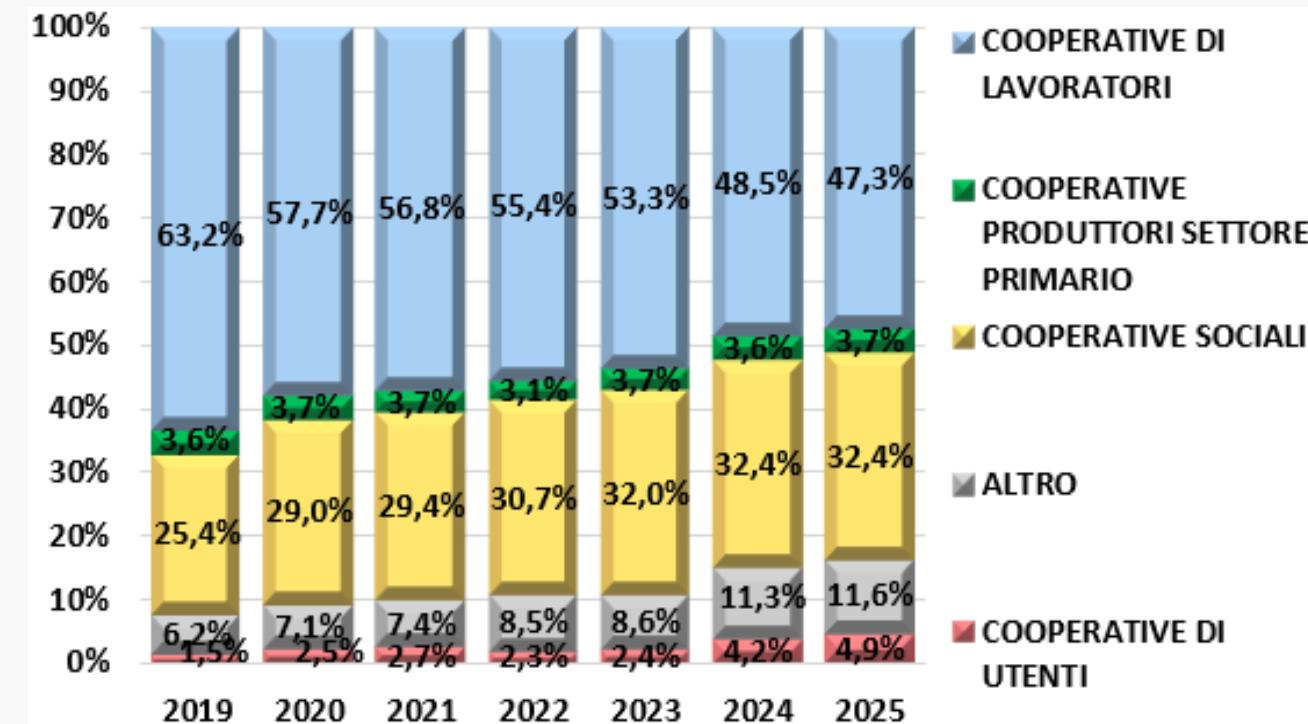


Ripartizione delle nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative per tipologia cooperativa (2019-2025)

La diminuzione delle nuove iscrizioni registrata anche nel 2025 tra le *cooperative di lavoratori* si traduce in un'ulteriore e significativa riduzione del loro peso relativo rispetto alle altre tipologie cooperative. Come già nel 2024, anche nel 2025 la quota delle nuove iscritte appartenenti a questa categoria rimane infatti sotto la soglia della maggioranza assoluta: l'incidenza si attesta al 47,3% (861 unità su 1.822). Negli anni precedenti era pari al 48,5% nel 2024 (931 su 1.919), al 53,3% nel 2023 (987 su 1.852), al 55,4% nel 2022 (1.130 su 2.039), al 56,8% nel 2021 (1.370 su 2.412), al 57,7% nel 2020 (1.434 su 2.484) e al 63,2% nel 2019 (2.135 su 3.376). Parallelamente, si rafforza il peso della *cooperazione sociale*, che passa dal 25,4% del 2019 al 32,4% del 2025. Cresce in modo significativo anche l'incidenza delle *cooperative di utenti*, che raggiunge il 4,9% nel 2025 rispetto all'1,5% del 2019, così come quella delle categorie ricomprese nella tipologia "Altro", salite all'11,6% nel 2025 contro il 6,2% del 2019. Rimane invece sostanzialmente stabile il peso delle *cooperative dei produttori del settore primario*, pari al 3,7% nel 2025 rispetto al 3,6% del 2019.

**RIPARTIZIONE DELLE COOPERATIVE DI PRIMA ISCRIZIONE ALL'ALBO
(2019-2025) -TIPOLOGIA COOPERATIVA -%-**

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



Variazione delle nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative per categoria sociale - coop. sociali - (2019-2025)

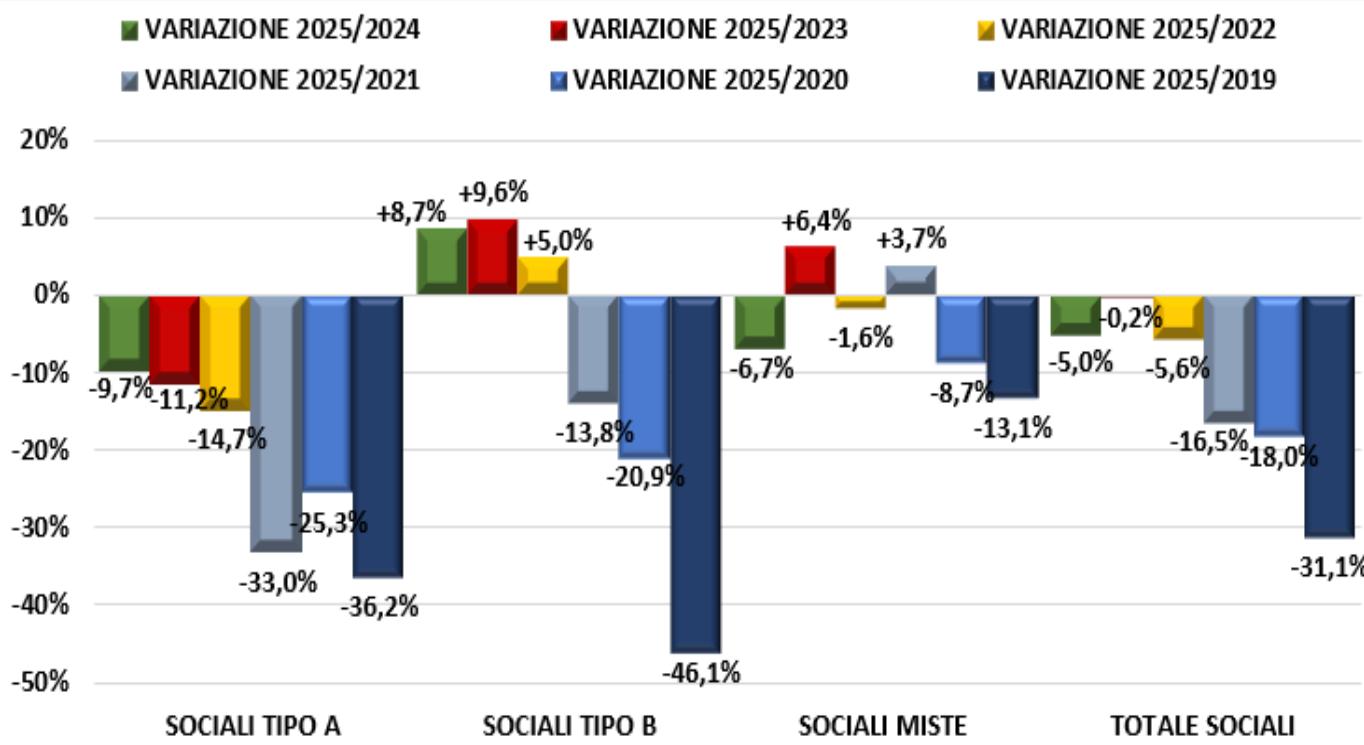


Nel 2025 le nuove iscrizioni all'Albo delle cooperative sociali ammontano a 591 unità, in calo rispetto alle 622 del 2024 (-5%). In termini assoluti, il 2025 rappresenta il risultato più basso dell'intero periodo 2019-2025. All'interno delle diverse categorie sociali emergono però andamenti differenziati. Nel complesso, rispetto al 2019 si osserva un arretramento in tutte le tipologie, sebbene più contenuto per le cooperative sociali miste (A e B). Per le cooperative sociali di tipo A, la variazione delle nuove iscritte nel 2025 rispetto al 2019 è pari a -36,2%, con un andamento negativo in tutte le annualità considerate. Le cooperative sociali di tipo B (inserimento lavorativo) registrano una contrazione ancora più marcata nel confronto con il 2019 (-46,1%), pur mostrando nel 2025 un incremento rispetto al 2024, al 2023 e al 2022. Le cooperative sociali miste (A e B) evidenziano infine una riduzione più contenuta delle nuove iscrizioni rispetto al 2019 (-13,1%), accompagnata da una variazione positiva nel 2025 rispetto al 2023 e al 2021.

VARIAZIONE DELLE NUOVE ISCRIZIONI DI COOPERATIVE ALL'ALBO NEL 2025 RISPETTO AL 2024, AL 2023, AL 2022, AL 2021, AL 2020 E AL 2019

-CATEGORIA SOCIALE (COOPERATIVE SOCIALI) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



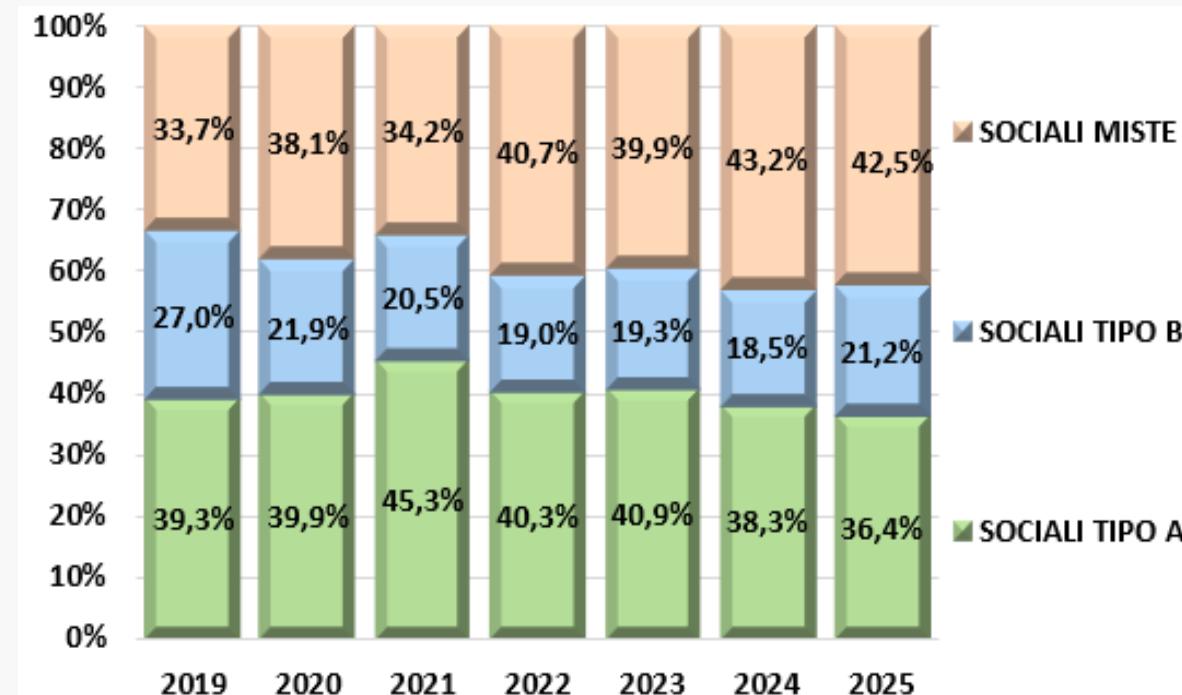
Ripartizione delle nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative per categoria sociale - coop. sociali - (2019-2025)



Nel periodo 2019-2025 si osserva un significativo incremento della quota di nuove cooperative sociali miste (tipo A e B), che cresce in modo più marcato rispetto alle altre categorie sociali. La loro incidenza passa dal 33,7% del 2019 (289 unità su 858) al 38,1% nel 2020 (275 su 721), scende al 34,2% nel 2021 (242 su 708), risale al 40,7% nel 2022 (255 su 626), si attesta al 39,9% nel 2023 (236 su 592), raggiunge il picco del 43,2% nel 2024 (269 su 622) e si stabilizza al 42,5% nel 2025 (251 su 591). Complessivamente, tra il 2019 e il 2025 la quota delle sociali miste aumenta di quasi 9 punti percentuali. Al contrario, il peso delle cooperative sociali di tipo B mostra una tendenza opposta: dal 27% del 2019 (232 su 858) scende al 21,9% nel 2020 (158 su 721), al 20,5% nel 2021 (145 su 708), al 19% nel 2022 (119 su 626), si stabilizza al 19,3% nel 2023 (114 su 592), tocca il minimo al 18,5% nel 2024 (115 su 622) e risale al 21,2% nel 2025 (125 su 591). Infine, la quota delle cooperative sociali di tipo A - inizialmente prevalente - passa dal 39,3% del 2019 (337 su 858) al 39,9% nel 2020 (288 su 721), raggiunge il massimo del 45,3% nel 2021 (321 su 708), per poi ridursi progressivamente: 40,3% nel 2022 (252 su 626), 40,9% nel 2023 (242 su 592), 38,3% nel 2024 (238 su 622) e infine 36,4% nel 2025 (215 su 591).

RIPARTIZIONE DELLE COOPERATIVE DI PRIMA ISCRIZIONE ALL'ALBO (2019-2025) -CATEGORIA SOCIALE (COOPERATIVE SOCIALI) -%

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



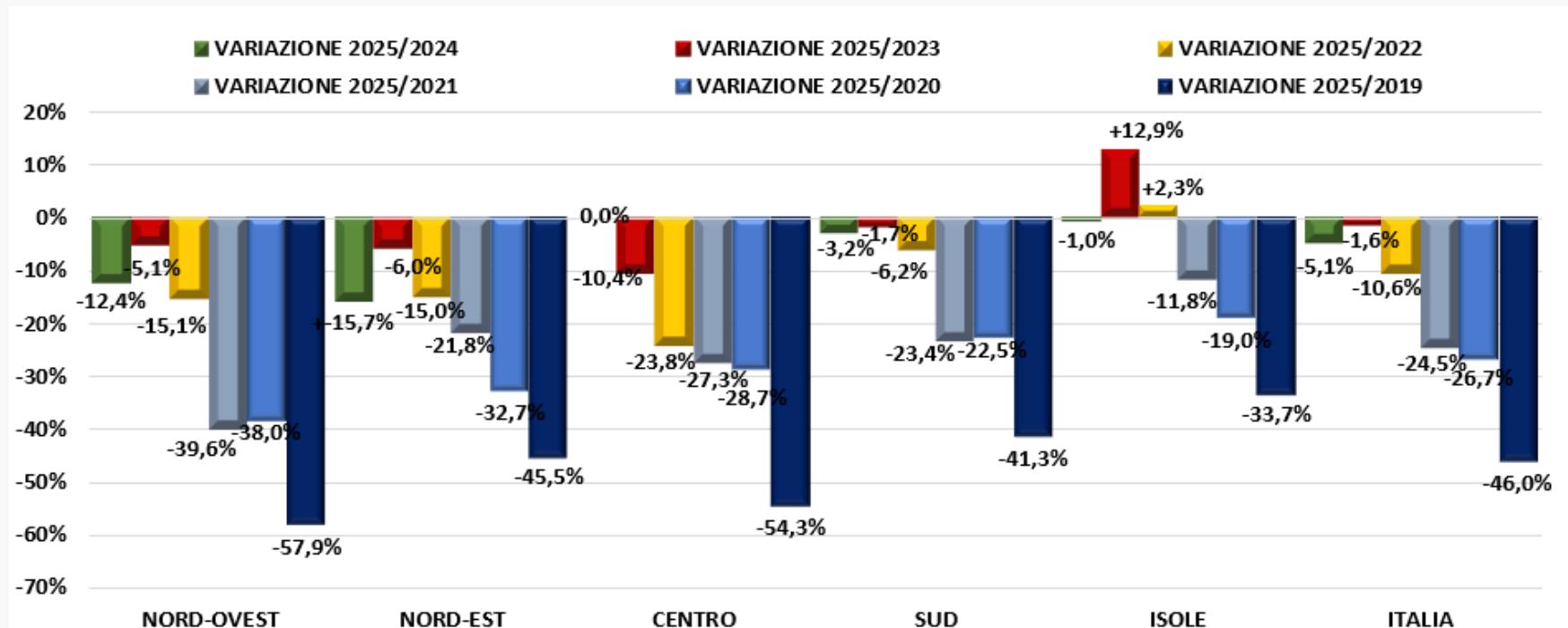
Variazione delle nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative per area territoriale (2019-2025)



Su base territoriale, nel 2025 si registra un calo delle nuove iscrizioni in tutte le aree del Paese, ad eccezione del Centro, dove la variazione rispetto al 2024 risulta nulla*. La contrazione più marcata si osserva nel Nord-Est, con una diminuzione del 15,7%, seguito dal Nord-Ovest con -12,4%. Al Sud la riduzione è più contenuta (-3,2%), mentre nelle Isole il calo si limita all'1,5%.

VARIAZIONE DELLE NUOVE ISCRIZIONI DI COOPERATIVE ALL'ALBO NEL 2025 RISPETTO AL 2024, AL 2023, AL 2022, AL 2021, AL 2020 E AL 2019 -AREA TERRITORIALE -%

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



* NORD-OVEST: Valle d'Aosta, Liguria, Piemonte, Lombardia; NORD-EST: Trentino-Alto Adige, Friuli-Venezia Giulia, Veneto, Emilia-Romagna; CENTRO: Marche, Umbria, Lazio, Toscana; SUD: Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria; ISOLE: Sardegna, Sicilia.

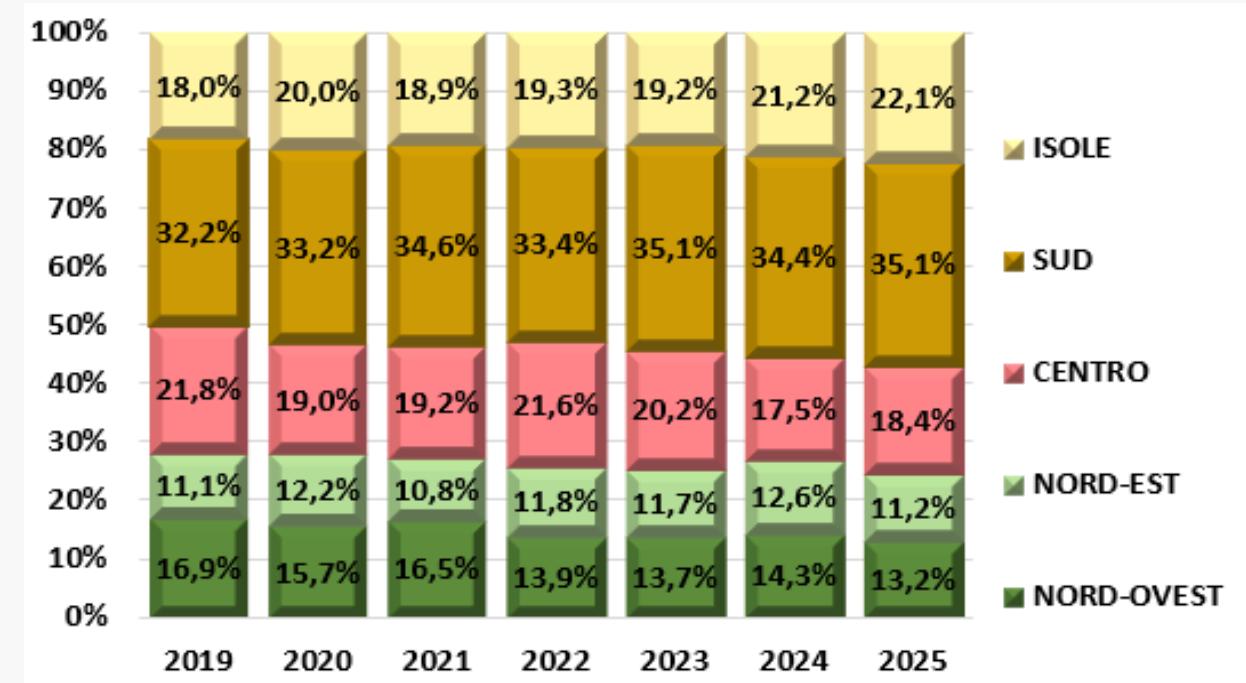
Ripartizione delle nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative per area territoriale (2019-2025)



Nel 2025 si consolida ulteriormente il ruolo del Mezzogiorno (Sud e Isole) come l'area con la quota più elevata di nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative. Al contrario, nelle altre ripartizioni territoriali si osserva un'erosione del peso relativo delle nuove iscritte rispetto al 2019. In particolare, la maggioranza assoluta delle nuove cooperative del 2025 - pari al 57,2% del totale, ossia 1.041 unità su 1.822 - è localizzata nel Sud (35,1%) e nelle Isole (22,1%), con un incremento complessivo di 7 punti percentuali rispetto al 2019. Nel Nord-Est la quota si attesta all'11,2%, con una lieve variazione positiva (+0,1 punti percentuali) rispetto al 2019. Al Centro, invece, la quota del 2025 è pari al 18,4%, in calo di 3,4 punti percentuali rispetto al 2019. Infine, nel Nord-Ovest la quota delle nuove iscritte nel 2025 raggiunge il 13,2%, registrando una diminuzione di 3,7 punti percentuali rispetto al 2019.

RIPARTIZIONE DELLE COOPERATIVE DI PRIMA ISCRIZIONE ALL'ALBO
(2019-2025) -AREA TERRITORIALE %-

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



Ripartizione e variazione delle nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative per regione (2019-2025)



Nel 2025, su base regionale, la Campania si conferma al primo posto per numero di nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative, con 268 unità (erano 308 nel 2024). Al secondo posto si colloca la Sicilia con 267 nuove iscritte (287 nel 2024), seguita dal Lazio con 223 unità, valore identico a quello dell'anno precedente. Nel complesso, nel confronto tra 2025 e 2024, in dieci regioni su venti (Trentino-Alto Adige, Umbria, Liguria, Friuli-Venezia Giulia, Basilicata, Sardegna, Marche, Abruzzo, Puglia e Calabria) si registra un incremento delle nuove iscrizioni. In due regioni - Lazio e Valle d'Aosta - il saldo risulta invariato. Nelle restanti otto regioni (Molise, Emilia-Romagna, Veneto, Piemonte, Toscana, Lombardia, Campania e Sicilia) si osserva invece una diminuzione delle nuove iscritte rispetto all'anno precedente.

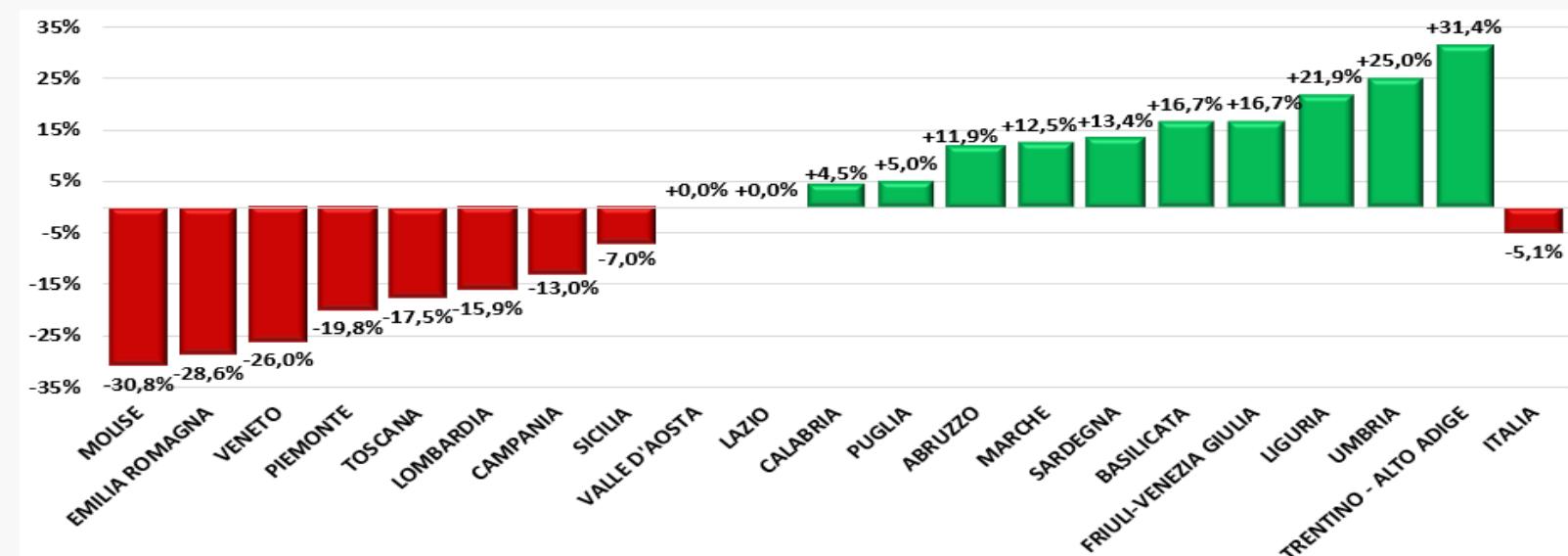
**RIPARTIZIONE DELLE COOPERATIVE DI PRIMA ISCRIZIONE
ALL'ALBO NEL 2025 -REGIONE -valori assoluti-**

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



**VARIAZIONE DELLE NUOVE ISCRIZIONI DI COOPERATIVE ALL'ALBO NELL'ANNO 2025 RISPETTO AL 2024
-REGIONE -%-**

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



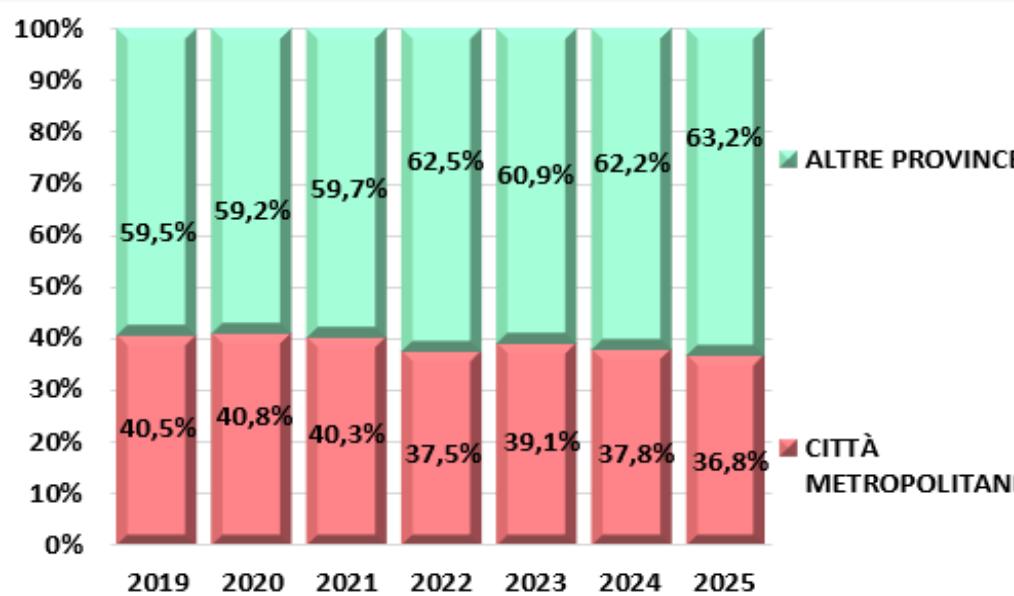
Ripartizione e variazione delle nuove iscrizioni all'Albo delle società cooperative per provincia/città metropolitana (2019-2025)



Il focus provinciale e metropolitano mostra che, dopo il recupero registrato nel 2023, sia nel 2024 sia nel 2025 la quota di nuove iscrizioni torna a diminuire nell'aggregato delle città metropolitane. Il peso delle nuove iscritte nelle quattordici città metropolitane considerate (con esclusione della neoistituita città metropolitana di Sassari) scende infatti al 36,8%, il valore più basso dell'intero periodo 2019-2025. Nel confronto tra 2025 e 2019, la contrazione risulta particolarmente marcata: nelle città metropolitane le nuove iscrizioni diminuiscono del 51%, a fronte di un calo del 42,6% registrato nelle altre province.

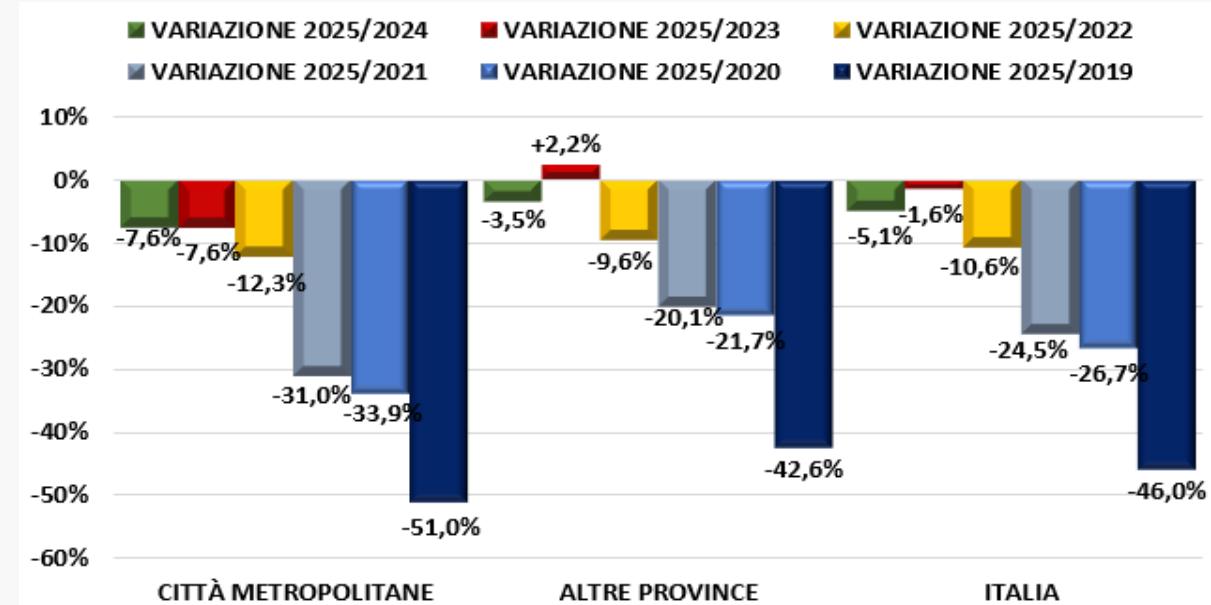
**RIPARTIZIONE DELLE COOPERATIVE DI PRIMA ISCRIZIONE ALL'ALBO
(2019-2025) -PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA -%**

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)



**VARIAZIONE DELLE NUOVE ISCRIZIONI DI COOPERATIVE ALL'ALBO NEL 2025 RISPETTO AL
2024, AL 2023, AL 2022, AL 2021, AL 2020 E AL 2019 -PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA -%**

(Fonte: elaborazione propria su dati ALBO delle società cooperative - MIMIT)





STUDI & RICERCHE è un prodotto di:

Fondosviluppo S.p.A.

Area Statistica Economica e Ricerche di Mercato

Responsabile: Pierpaolo Prandi - prandi.p@confcooperative.it

Hanno collaborato: Fabrizio Colantoni e Lorenzo Di Giulio

